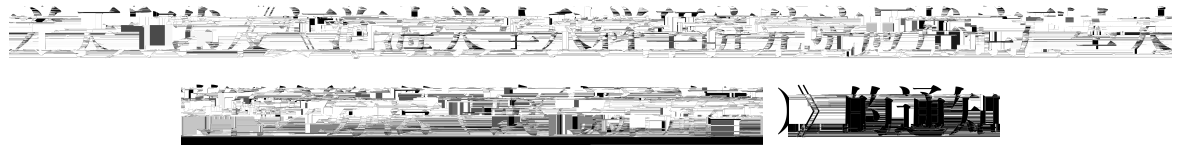


天津大学部门文件

(2022) 7 号



各单位：

为实 学 （以下 “ ”）建 ，建
学 发展人 ， 建 平专 伍，广 吸引优
应 广型人 ， 建 合 实 分 体 ， 制
办 ， 予印发， 。

件：《 大学 学 应 广型人
办 （ ）》

()

学

2022 年 5 17



（试行）

一 为实 学 （以下 “ ”）建 ，
建 学 发展人 ， 建 平专 伍，广 吸引优
应 广型人 ， 建 合 实 分 体 ， 制 办
。

二 办 于 全 应 广型人 ，
人 与 大学、 、 人主体（ 合 单位、
、内 ）建 关 ， 劳务 式 。

三 分 主 依 劳动力市场 况， 合 地区及
业差异、岗位价值和员工 力 因 定。 循以下原则：

对 国内外同 应岗位 平，
建 够吸引和凝 多 尖人 务 体
增 与岗位 任力和 。

个人 与 体发展 匹 ， 反
岗位价值和 力差异 ， 又体 实 和 劳分 原则。

以 任务为中心，区分 发与业务
展 型，实 差异化 岗位带宽 ， 学 不同 别人员
体 。

实 分层 ， 予 人主体 度 主

； 劳取 、多劳多得原则， 发工作 。

四 应 广型人 从工作 上分为 发和业务 展 两 型。

五 发 人 主 从事 发、 咨 与 化与工 化 务 工作， 席 员、 员、副 员、助 员、 助 五 岗位。

六 业务 展 人 主 从事 关业务 展、 和 工作， 业 、 业 和 广助 三 岗位。

七 。应 广型人 年 （ 前，含“五 一 ”单位 分）和 利两 分 。

协 制，具体包 基 分和 分。

年 基 分：主 依 岗位 和个人 力、价值 定， 入 具体 人主体 出， 人事及团 办公室 准并 学 准。学 协 中 定 基 分作为 内五 一

基 。其中学 《专 岗 办 》中 定 各 人员 出 上 出 ，出 上 为 员 20 万、副 员 17 万、助 员 14 万；其它 分 人主体 。

年 分： 年度任务完 况， 会同 人主体 合 后 予年 一 发 。其中 年度单位业 况 发 ， 学 出 上 20% 分、 ； 其

它 人主体 。

实 利 制原则，具体 准 同学 其他
式人员，委 学 关 一 发 。 人事及团 办
公室会同 合 一安 出，具体 包 年 品、
利、年度体 、带 年假、其他如 团建、 体 学 关
决定开展 各 动 利。

年 基 分、年 分 和 利 不 在岗位

。 体 准参 。

八 准

(一) 发 人 待 ， 于国内同 型单位 应
岗位 准制定， 席 员岗 40-200 万， 员岗 20-150 万，
副 员岗 17-100 万，助 员岗 14-40 万， 助 14-40 万。

人 一事一 ， 工作 及 导办公会同 后 学
准 。 发 人 体 件 1。

(二) 业务 展 人 主 参 区域同 岗位 准制定年
， 业 40-100 万， 业 17-40 万， 广助 14-25
万。业务 展 人 体 件 2

九 基 分 100% 发 ， 并 准 五 一 ，
合岗位任务完 况， 分 发 。

内实 发 动态 。对于 完 当年度岗位任务 ，
二年 年 基 分 70% 付； 两年 完 岗位任务， 三
年 年 基 分 40% 付，但 个人 “五 一 ” 分

后不低于当地最低工资标准；符合后一发展分。

十。事业发展情况和人主体，合年度和任务完成情况，。工作在年开展。

十一 人主体办出人员准，人事及团 办公室审后 导办公会审，并向学 备。人事及团 办公室 对 咨 对工作。

十二 人主体将 人员年基 分定，可 年元 5 和7 5 前分两式，元 10 前一 式。

学 一于 10 左右发当基 分；如休定假，一 前发。

十三 年 分于年 一 发。

十四 利分学 一安 兑。

十五 下列 从 中：

(一) 个人得；

(二) 保和公 员工个人 分；

(三) 其他与 大学 协 分；

(四) 律 定以及学 制度 定 应从 中

其他。

十六 及 信 人员 保守 关 密， 必 况
下， 不得将 信 任何 三 ， 不得 他人
将 人 信 他人， 信 传 必 式
。 反 保密 定 为严 反 制度， 对
影响 影响 常工作 序 予以处 。

十七 办 。

十八 办 从发布之 。

件：

1. 发 人 体
2. 业务 展人员 体

单位：万元

一	席 员 (一人一)	40-200	40-100	1000	24
二	员	20-150	61-120	600	24
三			20-60	400	
四	副 员	17-100	51-80	450	20.4
五			17-50	300	
六	助 员	14-40	31-40	300	16.8
七			14-30	200	
八	助	14-40	14-30	一人 一	0

单位：万元

业	40-100	41-50
业	17-40	31-40
		17-30
广助	14-25	14-25

大学 学

2022 年 5 月 17 日 印发

录入：周思佳

对：